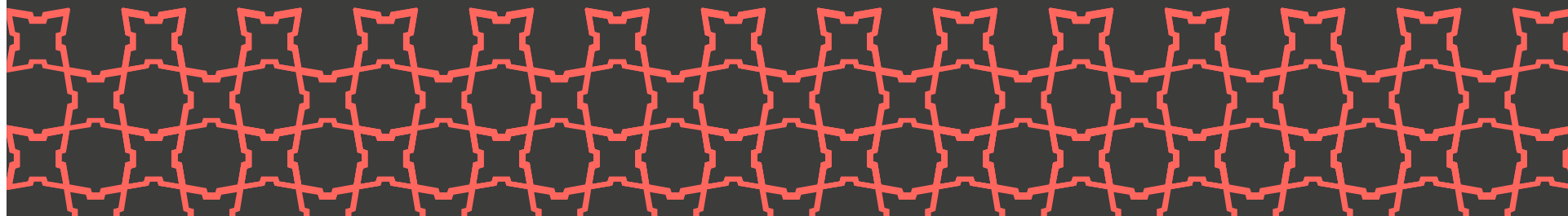




FORT

Advokaadibüroo
Law Office



organisatsioonikultuur
bürokraatia
motivatsioon
ajakulu
raha
vananenud mõtteviis
kompetentsid
valmisolek
hoiakud
reeglid
tahte puudus
vananenud mottemall
madal ambitsioon
kartus eksida
oskused
eetika
ideede genereerimine
kultuur
eestvedajad
innovatsioonitase
ressursiplaneerimine
kompetentsus

andmekaitse
lisakoormus
vanad mõttemustrid
kulud
seaduse jäikus
inimressurss
ambitsioon
risk
kompetents
ajapuudus
tervikpilt
koostöö
finantseerimine
organisatsioonikultuur
suur plaan

Küsitluse tulemused

- Juhid versus laiem üldsus?
- Levinuimad põhjused:
 - Organisatsioonikultuur
 - Hirm eksida (avaliku raha eest)
 - ebaõnnestumise risk
 - Vanad mõttemallid, harjumused

Küsitluse tulemused

- Organisatsiooniülese toetava süsteemi puudumine
 - Puudub sisuline koostöö, ikka on mõni valitussala vastu
 - Igaüks arendab oma lahendusi
 - Vaja äriplaani, et tõendada innovaatiliste teenuste väärtust ja kulutõhusust (!)
 - Otsustusahelas ei ole ühtset innovatsiooniarusaama
 - Loome oma organisatsioonistruktuuri koopiaid (!)

Küsitluse tulemused

- Ressursipuudus
 - Inimressurss (põhitöö kõrvalt ei jõua innovatsiooniga tegeleda)
 - Finantseerimine & EL rahastuse riskid
- Teadmiste ja kompetentsi puudus
 - Ei tea, millest alustada
 - Eeldatakse kiiresti töötajatel kompetentsi olemasolu

Küsitluse tulemused

- „Monopoolne avaliku teenuse pakkuja on mugav teenusepakkuja“
- Seadused
 - Jäigad
 - Konkreetsemad süüdlased:
 - Andmekaitsealane regulatsioon
 - Riigihangete seadus
 - EL toetuste tagasinõuete reeglistik

Innovatsiooni ostmine avalikus sektoris

- Rõhk (s.t ka piisav aeg) planeerimisele ja ettevalmistusele:
 - Mida tahame saavutada (ese)?
 - Mis on võimalikud eesmärgi saavutamise viisid (koostöövormid erasektoriga?)
 - R&D?
 - Ühisettevõtmine?
 - Kontsessioon?
 - Asja ostmine / teenuse tellimine?

Innovatsiooni ostmine avalikus sektoris

- Turu-uuring ja FCP
 - „Kuidas testida mõtet?“
- Menetlusliigi valik
 - Läbirääkimised ja dokumenteerimine
 - Miinimumnõuded
- Hanketingimuste kehtestamine
 - Vajaduspõhised nõuded
 - Nõuete mõju osalemisele

Innovatsiooni ostmine avalikus sektoris

- Lepingu tingimused
 - Traditsiooniline leping versus tasakaalustatud õiguste ja kohustustega koostöö
 - Projektiorganisatsiooni loomine
 - Ühesuunalised eesmärgid
 - Täitja motivatsioon (saavutatud sääst boonuseks?)
 - Katsetamine, etapiviisiline edasiliikumine (ja katkestamise võimalus)
 - Maksetingimused ja tähtajad (eelkõige tänastes oludes)

Innovatsiooni ostmine avalikus sektoris

- Intellektuaalomand
 - Sisendkomponendid ja tulemid
 - Kommertsialiseerimine
 - Võimalik luua IP jagamise mudeleid balansseeritult
 - Tegelikud vajadused ja huvid
- Ärisaladused
- Aktiivne lepingu haldamine

Innovatsiooni ostmine avalikus sektoris

- „Palju tehakse piloote, testitakse, aga püsivamat mõju ei ole“
 - Innovatiivsed lahendused kukuvad maha, sest avalik sektor ei oska rakendusse võtta või ei leia rahastust
 - Häkaton kui hankimise vorm?



FORT

Advokaadibüroo
Law Office

Tarkust hoiakute kujundamisel!

Merit Lind

Partner, vandeadvokaat

merit.lind@fortlegal.com

+372 5559 9784

